

経 営 状 況 説 明 書

第 2 8 期 決 算

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 3 1 日

第 2 9 期 計 画

自 令和 8 年 4 月 1 日

至 令和 9 年 3 月 3 1 日

みやき町大字市武 848 番地 1

三根街づくり株式会社

第28期事業報告

我が国経済は、長らく続いたデフレ脱却の道筋を確かなものとし、持続的な経済成長へと舵を切る重要な転換期を迎えました。春季労使交渉での賃上げ定着を背景に、物価と賃金の好循環が浸透し始め、企業部門においては従来のコスト削減一辺倒の経営から、人的資本投資やデジタル技術（DX/AI）の活用による「生産性向上」を軸とした成長戦略への転換が加速しております。一方で、持続的な物価上昇と「人手不足」という構造的な制約は、依然として企業経営の最重要課題となっております。また、金融政策の正常化に伴う金利ある世界への適応や、為替相場の変動リスクなど、外部環境の不確実性は依然として高い水準にあります。このような中、今や企業には、単なる価格転嫁にとどまらず、付加価値の創出を通じて自律的な成長を実現する力が強く求められております。日本経済は今、好循環を一時的なものに終わらせず、中長期的な成長基盤として定着させられるか、その真価が問われるフェーズにあります。

当社においては、これまで築き上げてきた信頼と実績を踏まえつつ、時代や環境の変化、制度改革等に対応した取り組みを進めてきたところでありますが、経営を取り巻く環境は今後も厳しさを増すものと予測される中、自立的経営の確立に向けた取り組みの一層の強化などが大きな課題となっております。

厳しい運営状況ではございますが、この機会を好機と捉え、コストの最適化を図っているところであります。

第28期の事業実績は以下のとおりとなりました。

売上高が20,280千円となり、前期より190千円の減益、
営業損失は3,731千円となり、前期より788千円の増益、経
常損失は3,352千円と前期より1,368千円の減益でありま
した。

これにより、法人税住民税事業税支払い後の当期純損失は3,8
20千円の赤字であり、前期より1,368千円減益しています。

第28期の主な事業

- 4月 監査役による監査の実施
- 5月 定時取締役会の開催（事業報告等）
- 6月 第28期 株主総会

決 算 報 告 書

第 28 期

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月 31日

三根街づくり 株式会社

佐賀県三養基郡みやき町大字市武

8 4 8 番地 1

貸借対照表

令和 8年 3月 31日現在

三根街づくり 株式会社

(単位：円)

資産の部				
科 目	当 期	前 期	差 額	前期比
【流動資産】	【 44,506,402 】	【 41,029,031 】	【 3,477,371 】	108.5
現 金 ・ 預 金	41,158,336	36,668,364	4,489,972	112.2
立 替 金	490	0	490	-
前 払 費 用	1,668,615	2,120,525	△451,910	78.7
未 収 入 家 賃	1,606,885	2,220,002	△613,117	72.4
未 収 入 金	72,076	20,140	51,936	357.9
【固定資産】	【 301,480,197 】	【 307,911,124 】	【 △6,430,927 】	97.9
(有形固定資産)	(301,247,277)	(307,654,084)	(△6,406,807)	97.9
建 物	82,148,823	87,081,780	△4,932,957	94.3
建 物 附 属 設 備	13,051,710	14,423,717	△1,372,007	90.5
構 築 物	28,345	64,666	△36,321	43.8
工 具 器 具 備 品	171,904	184,926	△13,022	93.0
一 括 償 却 資 産	0	52,500	△52,500	0.0
土 地	205,846,495	205,846,495	0	100.0
(無形固定資産)	(222,920)	(247,040)	(△24,120)	90.2
水 道 加 入 金	142,920	167,040	△24,120	85.6
電 話 加 入 権	80,000	80,000	0	100.0
(投資その他の資産)	(10,000)	(10,000)	(0)	100.0
入 会 金	10,000	10,000	0	100.0
資 産 の 部 合 計	345,986,599	348,940,155	△2,953,556	99.2

貸借対照表

令和 8年 3月 31日現在

三根街づくり 株式会社

(単位：円)

負債・純資産の部				
科 目	当 期	前 期	差 額	前期比
【流動負債】	【 2,638,141 】	【 1,770,845 】	【 867,296 】	149.0
未 払 金	1,550,841	1,466,345	84,496	105.8
未 払 消 費 税 等	790,800	8,000	782,800	9885.0
未 払 法 人 住 民 税	296,500	296,500	0	100.0
負 債 の 部 合 計	2,638,141	1,770,845	867,296	149.0
【株主資本】	【 343,348,458 】	【 347,169,310 】	【 △3,820,852 】	98.9
資 本 金	100,000,000	100,000,000	0	100.0
資 本 剰 余 金	287,200,000	287,200,000	0	100.0
その他資本剰余金	287,200,000	287,200,000	0	100.0
その他資本剰余金	287,200,000	287,200,000	0	100.0
利 益 剰 余 金	△43,851,542	△40,030,690	△3,820,852	90.5
その他利益剰余金	△43,851,542	△40,030,690	△3,820,852	90.5
繰越利益剰余金	△43,851,542	△40,030,690	△3,820,852	90.5
純 資 産 の 部 合 計	343,348,458	347,169,310	△3,820,852	98.9
負債純資産の部合計	345,986,599	348,940,155	△2,953,556	99.2

損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月 31日

三根街づくり 株式会社

(単位：円)

科 目	当 期	前 期	差 額	前期比
【売上高】	20,280,219	20,470,223	△190,004	99.1
家 賃 収 入	15,204,276	15,438,372	△234,096	98.5
共 益 費 賦 課 金	3,912,740	3,962,148	△49,408	98.8
そ の 他 収 入	1,163,203	1,069,703	93,500	108.7
【売上原価】	0	0	0	-
売 上 総 利 益	20,280,219	20,470,223	△190,004	99.1
【販売費及び一般管理費】	24,011,980	24,990,449	△978,469	96.1
営 業 損 失	△3,731,761	△4,520,226	788,465	117.4
【営業外収益】	379,263	2,364,413	△1,985,150	16.0
受 取 利 息 割 引 料	91,403	18,982	72,421	481.5
保 険 金 収 入	0	1,980,738	△1,980,738	0.0
雑 収 入	287,860	364,693	△76,833	78.9
【営業外費用】	2	0	2	-
雑 損 失	2	0	2	-
経 常 損 失	△3,352,500	△2,155,813	△1,196,687	44.5
【特別利益】	0	0	0	-
【特別損失】	171,852	0	171,852	-
貸 倒 損 失	171,852	0	171,852	-
税 引 前 当 期 純 損 失	△3,524,352	△2,155,813	△1,368,539	36.5
法人税住民税事業税	296,500	296,500	0	100.0
当 期 純 損 失	△3,820,852	△2,452,313	△1,368,539	44.2

販売費及び一般管理費

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月 31日

三根街づくり 株式会社

(単位：円)

科 目	当 期	前 期	差 額	前期比
旅 費 交 通 費	46,366	30,002	16,364	154.5
広 告 宣 伝 費	20,546	20,546	0	100.0
保 守 管 理 費	2,084,836	2,074,336	10,500	100.5
委 託 費	720,000	640,000	80,000	112.5
減 価 償 却 費	6,430,927	7,408,655	△977,728	86.8
修 繕 費	4,053,719	4,042,309	11,410	100.3
事 務 用 品 費	40,145	30,976	9,169	129.6
通 信 費	173,868	150,271	23,597	115.7
水 道 光 熱 費	2,861,888	2,976,467	△114,579	96.2
租 税 公 課	3,289,452	3,256,401	33,051	101.0
接 待 交 際 費	5,000	32,000	△27,000	15.6
保 険 料	753,970	734,697	19,273	102.6
消 耗 品 費	8,418	47,800	△39,382	17.6
福 利 厚 生 費	70,000	25,000	45,000	280.0
法 定 福 利 費	11,202	19,099	△7,897	58.7
雑 給	1,057,524	1,022,909	34,615	103.4
リ ー ス 料	180,000	116,400	63,600	154.6
支 払 手 数 料	37,500	30,700	6,800	122.1
清 掃 衛 生 費	1,959,740	2,110,180	△150,440	92.9
諸 会 費	97,000	97,000	0	100.0
会 議 費	3,098	2,319	779	133.6
雑 費	106,781	122,382	△15,601	87.3
販売費・一般管理費	24,011,980	24,990,449	△978,469	96.1

自令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月 31日

(単位:円)

三根街づくり 株式会社

[illegible]

1. この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

2. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 固定資産の減価償却の方法

①有形固定資産

定率法を採用しています。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しています。

②無形固定資産

定額法を採用しています。

(2) その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

①消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっています。

3. 貸借対照表等に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額 264,225,962円

(2) 無形固定資産の減価償却累計額 217,080円

円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 当該事業年度の末日における発行済株式の数 7,744株

令和8年4月28日

監 査 報 告 書

三根街づくり株式会社
代表取締役 岡 毅 様

三根街づくり株式会社
監 査 役 大坪 常禧 

私は、令和8年4月28日に第28期事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、附属明細書）について監査いたしました。
監査の結果については、下記のとおりです。

記

1. 監査の概要

会計監査のため、会計に関する帳簿、書類を閲覧し、計算書類について検討し必要な実査、照合及び聴取その他の方法を用いて監査いたしました。

2. 監査結果

計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、附属明細書）は、法令及び定款に従い、会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認めます。

第29期事業計画（案）及び収支予算（案）について

第29期事業計画（案）

1 基本方針

令和8年度の日本経済は、賃上げの継続により所得環境が改善し、個人消費や設備投資が支えとなって、民間需要主導の緩やかな成長が期待されます。実質 GDP 成長率は1%台前半、名目は2%台半ば、物価は2%前後の上昇が見込まれます。

一方で、物価についてはエネルギー価格や円安の影響などにより一定の上昇が続くものの、賃金上昇がこれを上回ることで、実質所得の改善が進むことが期待されます。

ただし、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動等の影響には、十分注意する必要があります。

当社においては、テナントの退去により利用状況に変化が生じるとともに、施設の老朽化が進行しており、今後の運営方針の見直しが必要となっています。これらの状況を踏まえ、施設の適切な維持管理に努めるとともに、新たなテナント誘致や施設活用の検討を進め、安定的な事業運営の確保に取り組んでまいります。

2 主な事業内容

第29期の主な事業は以下のとおりです。

- 4月 みやき町内の創作活動による「手作りフェア」開催
(4月17、18日)
- 5月 取締役会の開催
- 6月 株主総会の開催
- 11月 みやき町内の創作活動による「手作りフェア」開催

第 2 9 期 収 支 予 算

(自 令和8年4月1日 至 令和9年3月31日)

(単位：千円)

科 目		R7年度実績	R7年度計画	R8年度計画	増 減
売 上 高	家賃収入	15,204	15,438	14,736	▲ 702
	共益費賦課金	3,913	3,962	3,814	▲ 148
	その他収入	1,163	1,011	1,200	189
売 上 合 計		20,280	20,411	19,750	▲ 661
販売費及び 一般管理費	旅費交通費	46	50	50	0
	広告宣伝費	21	30	30	0
	販売促進費	0	0	0	0
	保守管理費	2,084	2,110	2,100	▲ 10
	委託費	720	640	640	0
	減価償却	6,431	7,409	6,310	▲ 1,099
	修繕費	4,054	4,820	4,000	▲ 820
	事務用品費	40	50	50	0
	通信費	174	200	200	0
	水道光熱費	2,862	3,000	3,200	200
	租税公課	3,289	3,410	3,300	▲ 110
	寄付金	0	5	5	0
	接待交際費	5	30	30	0
	保険料	754	740	760	20
	消耗品費	8	50	50	0
	福利厚生費	70	25	50	25
	法定福利費	11	20	20	0
	人件費	1,058	1,030	1,145	115
	リース料	180	117	180	63
	支払手数料	38	30	36	6
	清掃衛生費	1,960	2,110	2,200	90
	諸会費	97	139	97	▲ 42
	会議費	3	10	5	▲ 5
	雑費	107	110	110	0
支 出 合 計		24,012	26,135	24,568	▲ 1,567
営 業 利 益		▲ 3,732	▲ 5,724	▲ 4,818	▲ 906
営業外収益	受取利息	91	50	90	40
	保険金収入	0	0	0	0
	貸倒引当金戻入益	0	0	0	0
	雑収入	288	10	6	▲ 4
営 業 外 費 用		0	0	0	0
経 常 利 益		▲ 3,353	▲ 5,664	▲ 4,722	▲ 870
特 別 損 失		0	0	0	0
法 人 税 等		296	296	296	0
当 期 純 利 益		▲ 3,649	▲ 5,960	▲ 5,018	▲ 870
繰 越 利 益 剰 余 金		▲ 43,852	▲ 45,990	▲ 48,870	▲ 2,880